



Director Daniel A. Nacach

Directora de Eventos Laura Fernández

Gerente Comercial Internacional Tomás Hirsch
thirsch@enfasis.com

Secretaría de Redacción Marcela Vincenti
mvincenti@enfasis.com

Edición y Redacción Martín Ali
logistica@enfasis.com

Diseño Gráfico Laura Bonatto Marchello
lbonatto@enfasis.com

Traducciones Nora Baldacci

Suscripciones Beatriz Stancanelli
suscripciones@enfasis.com
+5411 4722 0984

Impresión Gráfica Pinter S.A.



Informe Especial
COSTOS LOGÍSTICOS



UNA CARGA INSOSTENIBLE

12

Entrevista a Juan Aguilar

El constante aumento de costos y la paulatina baja de volúmenes que sufre el autotransporte de cargas desde 2011, configuran una situación compleja que se ha ido degradando hasta volverse actualmente insostenible.

UN PRESENTE COMPLEJO Y SIN RUMBO ESTRATÉGICO

18

Entrevistas a Raúl Garreta y Carlos Musante

Combustible y mano de obra son solo la punta del iceberg de costos de una operación logística, que es además una actividad compleja en la que cada caso presenta sus propias particularidades operativas y, por ende, su propia ecuación de costos.

MÁS ALLÁ DE LA INFLACIÓN

24

Entrevista a Miguel Pascucci

No todos los incrementos de costos que jaquean al sector logístico se relacionan con la suba generalizada de precios. Existen eslabones como los depósitos fiscales, íntimamente vinculados con las operaciones en las terminales portuarias, que están sufriendo grandes extra costos debido a las ineficiencias operativas que presentan en la actualidad las terminales.

TIEMPO DE ESFUERZOS E INCERTIDUMBRE

30

Entrevistas a Javier Carrizo y Tomás Auguste

La situación actual demanda mayores esfuerzos en las relaciones comerciales con los clientes, así como la necesidad de buscar alternativas y herramientas que minimicen, en la medida de lo posible, el impacto en el costo final de los servicios y en la rentabilidad de las propias empresas.

EN EL CENTRO DE LA FALTA DE COMPETITIVIDAD REGIONAL

34

Por Marco Espejo González

La concentración del transporte en un solo modo y el atraso en infraestructura encarecen la logística en toda la región sudamericana, a la vez que muchas veces las empresas del sector incurren en costos ocultos que inciden negativamente en su competitividad y rentabilidad.



CADENA INTEGRAL GESTIÓN DE LA INCERTIDUMBRE EN ENTORNOS COMPLEJOS 38

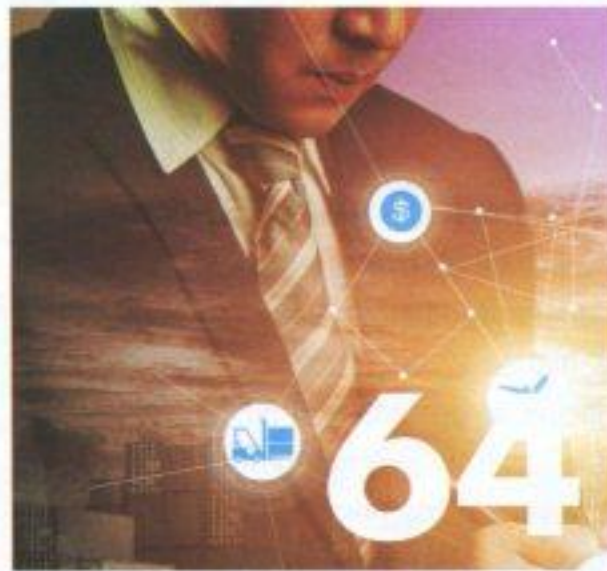
Por María del Rosario Sguerzo

La adaptabilidad como base del aprendizaje y la conformación de equipos enfocados en afrontar los retos que los nuevos contextos deparan son factores esenciales para un desempeño efectivo de las organizaciones en los tiempos actuales. Asumir que la complejidad de los contextos actuales no es controlable es el primer paso en la búsqueda de las mejores formas de aprovechar dicho fenómeno.

TRANSPORTE ACONDICIONAMIENTO DE PRODUCTOS BAJO TEMPERATURA CONTROLADA 48

Entrevista a Ruben Sessa

La distribución de cargas refrigeradas exige un claro esfuerzo adicional, relacionado con la responsabilidad que representa conservar las cadenas de frío de los productos transportados, protegiendo la integridad de los mismos y la salud de los consumidores.



MULTIMODALISMO TRANSPORTE AUTOMOTOR DE CARGAS: "KEEP WALKING" 56

Por Dr. Humberto Breccia

"Disfrutar el camino te llevará más lejos" es una evolución de la famosa campaña "Keep Walking" de la marca de whisky escocés más vendida del planeta. En este nuevo mensaje, el concepto de la alegría se convierte en el impulsor del progreso deseado, promoviendo y motivando la idea de que disfrutar el camino es una parte esencial de la receta para llegar al éxito.

MANAGEMENT MAYOR PREVISIBILIDAD, MEJORES RESULTADOS 64

Entrevista a Samuel A. Markov

Siendo que las operaciones logísticas tienen como objetivo almacenar, trasladar y entregar mercaderías en tiempo y forma, la evaluación y gestión de riesgos constituye un socio primordial para garantizar la menor distorsión posible entre lo planificado y lo real.

INDICE

- 6 ESCENARIO
- 42 TODO GIRA EN TORNO
AL EMPLEADO
- 52 REFRIGERADOS
QUE CRUZAN FRONTERAS



- 62 VANGUARDIA
- 70 TENDENCIAS QUE TRANSFOR-
MARÁN LA LOGÍSTICA
- 72 CON PRONÓSTICO
DE CRECIMIENTO GLOBAL
- 78 INTENSIVA CAPACITACIÓN
A FUERZAS DE SEGURIDAD
EN EL PREDIO DE ESCOBAR



- 80 INFRAESTRUCTURA, BUROCRA-
CIA Y ESPACIOS DE DIÁLOGO
- 82 PROTAGONISTAS
- 86 EMPRESAS AL DÍA
- 90 AGENDA

03.09.18