



Director Daniel A. Nacach

Directora de Eventos Laura Fernández

Gerente Comercial Internacional Tomás Hirsch
thirsch@enfasis.com

Secretaría de Redacción Marcela Vincenti
mvincenti@enfasis.com

Edición y Redacción Martín Ali
logistica@enfasis.com

Diseño Gráfico Laura Bonatto Marchello
lbonatto@enfasis.com

Traducciones Nora Baldacci

Suscripciones Beatriz Stancanelli
suscripciones@enfasis.com
+5411 4722 0984

Impresión Gráfica Pinter S.A.



SUMARIO

Año XXIV, N°3, abril 2018

Informe Especial

TERCERIZACIÓN LOGÍSTICA



ESPECIALIZACIÓN AL SERVICIO DE LA COMPETITIVIDAD

12

Entrevista a Carlos Musante

Si hay algo que en la actualidad tienen en común empresas de todos los rubros y tamaños es la necesidad de optimizar cada vez más sus operaciones para ser más competitivas. La especialización, ya sea en procesos o en sectores, es capaz de producir grandes mejoras y constituye un factor clave para el desarrollo de las empresas.

SIEMPRE EN CRECIMIENTO

18

Entrevista a Hernán Sánchez

La tendencia es clara, en mayor o menor medida el mercado de tercerización de operaciones logísticas crece constantemente, siempre ligado al ritmo de la actividad económica. El mercado de "outsourcing" logístico argentino se presenta como un sector maduro, influenciado por las mejoras prácticas de los países desarrollados.

TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO DOMINAN EL RANKING

22

Por Redacción Énfasis Logística

De acuerdo con un estudio reciente de Miebach Outsourcing 2017, los servicios que todavía dominan la tercerización logística son el transporte tradicional y los servicios de almacenamiento.

ARRANCAR CON FUERZA, PARA TERMINAR CON FUERZA

26

Entrevista a Pablo Duarte

A la hora de llevar adelante un proceso de tercerización de operaciones logísticas, la etapa de diseño y planificación, que incluye el análisis y elección del operador, resulta clave para establecer una asociación exitosa para ambas partes.



CADENA INTEGRAL UN SECTOR EN PLENA TRANSICIÓN 32

Entrevista a Miguel Pascucci

Los cambios estructurales planteados por el gobierno en materia de comercio exterior, así como la reestructuración del puerto de Buenos Aires y la búsqueda de mayor eficiencia en cada uno de los actores vinculados con la operación portuaria, marcan la agenda de los depósitos fiscales.

ABASTECIMIENTO EL COMERCIO EXTERIOR Y LAS PLAGAS 42

Por Pablo A. Peruzzotti

En las últimas décadas ciertas plagas han salido de su lugar natal donde se encontraban desde tiempos prehistóricos para colonizar otras partes del planeta. Esto se debe al incremento del comercio exterior que se agigantó desde el comienzo de la globalización. El rol de la logística internacional en esta problemática se vuelve clave ya que, junto al turismo, constituyen los vehículos que posibilitaron la llegada y el desarrollo de estas plagas en zonas lejanas.



MULTIMODALISMO PROGRESO SOBRE RIELES 60

Por Redacción Énfasis Logística

La optimización del transporte de cargas vía ferrocarril representa un histórico reclamo del sector logístico, que ve en la combinación de diversos modos de transporte el esquema más efectivo para el ordenamiento de las cargas que circulan por el país, teniendo en cuenta las características particulares geográficas y productivas de la Argentina.

SIML 2018 CON EL FOCO EN LA CADENA DE SUMINISTRO 86

Por Redacción Énfasis Logística

La 12ª edición del Seminario Internacional de Management Logístico, que tendrá lugar el 15 de mayo en el Espacio Darwin del Hipódromo de San Isidro, centrará este año su programa en la Cadena de Suministro. El objetivo será estudiar todo lo relacionado con productividad, clientes y digitalización, cerrando con un caso de éxito imperdible, tanto por su desarrollo como por la forma en que será relatado.

INDICE

6	ESCENARIO
38	LOGÍSTICA ESPECIALIZADA EN LA INDUSTRIA MINERA
46	LA YERBA MATE Y SU LOGÍSTICA
48	CONVIVIR DÍA A DÍA CON LOS RECURSOS NATURALES
50	LOGÍSTICA PARA CARGA DE PROYECTOS
56	COMPLEJIDAD EN LA ÚLTIMA MILLA
66	¿ESTÁ SU CADENA DE SUMINISTRO AL DÍA CON LA TECNOLOGÍA?
70	LOS RETOS DEL BIG DATA
76	VANGUARDIA
78	LA NECESIDAD DE ADAPTAR LOS INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD
82	EL DESAFÍO DE UN CAMBIO DE ÉPOCA
88	UBIQUE A LOS CONSUMIDORES FINALES EN EL CENTRO DEL UNIVERSO DE LA CADENA DE SUMINISTRO
92	CICLO DE CONFERENCIAS GRATUITAS DE ALTO NIVEL
94	LAS GRATUITAS ANALIZARÁN LOS DESAFÍOS LOGÍSTICOS ARGENTINOS
98	ESCALABILIDAD Y CAPACITACIÓN PROFESIONAL COMO REQUISITO PARA LA MEJORA
102	EMPRESAS AL DÍA
106	AGENDA